

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2023



SVENSK ELITFOTBOLL

INLEDNING

När vi nu stängt 2023 kan vi konstatera att vi kommer från ett år med såväl stora framgångar som tuffa utmaningar.

Först och främst har vi under året slagit publikrekord. Över tre miljoner åskådare har varit på våra arenor under året. Allsvenskan går över 10 000 åskådare i snitt per match och i Superettan har publiken ökat med 70% jämfört med året innan. Inramningen på våra läktare håller hög internationell klass. Allsvenskan är även i år svenska folkets mest populära liga och intresset är större än någonsin.

Sportsligt har våra ligor varit både jämna och spännande. Dramatiken har levt in i de sista omgångarna i både toppen och botten av såväl Allsvenskan som Superettan. Här sticker vi ut kraftigt i ett europeiskt perspektiv där avståndet mellan de största klubbarna och de mindre bara ökar. Vi gratulerar Malmö FF som allsvenska mästare och BK Häcken som vinnare av Svenska Cupen. Vi får tillbaka Västerås SK och GAIS till Allsvenskan och välkomnar Sandvikens IF och IK Oddevold till SEF-familjen.

Efter ett fantastiskt gruppspel under föregående höst kvalificerade sig Djurgården till åttondelsfinal i Europa Conference League, där Lech Poznan tyvärr blev för svåra. Resultatet bidrog till att Allsvenskan under året fick sin högsta rankingpoäng i Europaspel under ett enskilt år sedan 1995. Under sommaren kvalificerade sig BK Häcken för Europa League där laget tyvärr blev utslaget efter gruppspel.

Efter året har alla klubbar gått igenom vår nya akademiseringscertifiering med syfte att ytterligare stärka vår spelarutveckling och göra den mer internationellt konkurrenskraftig. Ett utvärderingsarbete pågår för att ytterligare skruva i och vässa modellen. Efter att under lång tid ha snittat på knappa 300 mkr i totala spelarförsäljningar ökade summan till 600 mkr under 2022 och under 2023 så kommer summan ligga på ungefär samma nivå. Akademiseringscertifieringen och Projekt 500 är viktiga initiativ för att ge klubbarna ytterligare verktyg i sitt sportsliga utvecklingsarbete.

Efter att Mats Enquist tackades av som generalsekreterare i samband med årsmötet så har Johan Lindvall anställts som ny Generalsekreterare för att leda SEF:s verksamhet framåt. Styrelsen har i samband med det initierat ett nytt strategiarbete för att anpassa verksamheten inför morgondagens utmaningar. En ny strategi med mer spets och tydligare rollfördelning

har tagits fram tillsammans med SEF-kontoret och alla våra klubbar. Den nya strategin kommer fastställas på årsmötet 2024.

Vi är aktiva inom den internationella fotbollen och har via Niclas Carlén och Mats Enquist styrelserepresentation i såväl ECA som European Leagues. Vi bevakar framförallt frågor som rör den europeiska fotbollens ekosystem när det kommer till kalenderfrågor och ekonomiska fördelningsmodeller och har representationer i relevanta arbetsgrupper inom UEFA som arbetar med dessa frågor.

Vi har under 2023 stått inför en rad utmaningar, där flera av dem lever med oss in i 2024. De ordningsstörningar som både varit fler och kraftigare än innan är en stor utmaning för vår fotboll. Vi är alla överens om att vi behöver hitta fler verktyg för att få vår exkluderingsstrategi att fungera bättre. Vår dialog med såväl supporterorganisationer som polismyndigheten är god och en nyckel för att lyckas. Vi har i vår dialog med de ansvariga ministrarna fått till en politiskt tillsatt utredning för att se över lagförändringar och verktyg för att hjälpa oss ytterligare.

Ekonomiskt gör SEF ett rekordår. Exkluderat från de europeiska Solidarity Payments så har SEF:s omsättning aldrig varit högre än 2023. Att ha en stabil ekonomisk plattform för 2024 och 2025 kommer vara väldigt viktigt inför de kommande årens utmaningar med ett tufft konjunkturläge och i arbetet med kommande rättighetsavtal.

Trots flera och stora utmaningar är utgångsläget ändå gynnsamt. Våra klubbar gör ett fantastiskt jobb och är starka samhällsaktörer på sina respektive hemmaplaner. Fler av våra föreningar satsar på damfotbollen och vi får fler dubbelklubbar som även tar steget upp i EFD:s serier. Intresset för Allsvenskan är rekordstort. Svensk Elitfotboll ska fortsätta växa. Nu är vi laddade att ta oss an en ny säsong tillsammans. Tillsammans med våra föreningar, tillsammans med våra supportrar och tillsammans med alla partners och övriga fotbollsvänner.

Simon Åström
Ordförande, Svensk Elitfotboll



Säsongen 2023 går till historien publikmässigt. Aldrig tidigare har så många sett Allsvenskan och Superettan tillsammans på plats på arenorna. Det nya rekordet lyder 3 028 357 arenabesök. Dessutom når Allsvenskan för första gången i en 16-lagsserie över 10 000 åskådare i snitt per match. Här lyder det nya rekordet på 10 017 åskådare per match. Dessutom gjorde Superettan en publikökning på över 70 procent.

Malmö FF tog SM-Guld när den 99:e upplagan av Allsvenskan avgjordes. Guldet säkrades efter seger hemma mot IF Elfsborg, i något som blev en ren guldfinal, i den allra sista omgången. IF Elfsborg tog hem det stora silvret, BK Häcken lilla silvret och Djurgården bronsplatsen.

Degerfors IF och Varbergs BoIS hamnade på nedflyttningsplats och får börja om i Superettan efter tre respektive fyra år i Allsvenskan. Västerås SK vann Superettan och spelar 2024 i Allsvenskan för första gången sedan 1997. Tvåa i Superettan kom GAIS, som 2024 återvänder till Allsvenskan för första gången sedan 2012.

I kvalet till Allsvenskan segrade IF Brommapojkarna över Utsiktens BK och stannar därmed kvar i Allsvenskan. IF Brommapojkarna vann den första matchen med 7-0 på bortaplan i Göteborg medan returen på hemmaplan slutade 0-0. Totalt vinner IF Brommapojkarna dubbelmötet med 7-0. Utsiktens BK får fortsätta ett år till i Superettan.

Jönköpings Södra IF och AFC Eskilstuna tvingas lämna Superettan efter att ha hamnat på nedflyttningsplats. Jönköpings Södra IF lämnar efter 18 raka säsonger i elitfotbollen medan AFC Eskilstuna lämnar efter totalt nio raka säsonger i elitfotbollen. I kvalet till Superettan besegrade Skövde AIK Falkenbergs FF i ett dubbelmöte medan Örgryte IS gjorde samma sak med United Nordic. Både Skövde AIK och Örgryte IS spelar därmed kvar i Superettan 2024.

Nya klubbar i Superettan blir även IK Oddevold och Sandvikens IF efter seger i respektive Division 1-serie. Båda lagen hälsas välkomna tillbaka till SEF-familjen efter många års frånvaro!

Den allsvenska skytteligan vanns av Isaac Kiese Thelin, Malmö FF som gjorde 16 mål. Bakom skuggade BK Häckens Bénie Traoré på 12 mål.

Jesper Westermarck, Östers IF vann skytteligan i Superettan med sina 17 mål. Tvåa kom Lucas Hedlund, Utsiktens BK med 16 mål.

Svenska Cupens 67:e årgång avgjordes den 18 maj i en final på Strandvallen i Hällevik. BK Häcken besegrade Mjällby AIF med 4-1 och blev med det mästare i Svenska Cupen 2023. Titeln var BK Häckens tredje i Svenska Cupen och den första sedan 2019.

När det gäller de svenska lagens Europaspel 2023 så avslutades Djurgårdens Europaresa i mars i UEFA Europa Conference Leagues åttondelsfinal. Polska Lech Poznan blev för svåra i turneringens slutspel, och vann med totalt 5-0 sett över två matcher.

I 2023/2024 års internationella spel så kvalificerade sig BK Häcken till gruppspel i Europa. De regerande svenska mästarna föll i kvalspelet till Champions League men nådde istället gruppspel i Europa League.

I kvalet till Champions League besegrade BK Häcken walesiska The New Saints med totalt 5-1 efter dubbelmötet. I den andra omgången blev det dock förlust mot Kl Klaksvik från Färöarna på straffar. Därmed var det färdigspelat i kvalet till Champions League för BK Häcken, och ny chans i kvalet till Europa League.

I kvalomgång tre till Europa League besegrade BK Häcken litauiska Zalgiris med totalt 8-1 och i playoff besegrades skotska Aberdeen med totalt 5-3. Platsen i grupppelet var därmed säkrad.

I grupppelet ställdes BK Häcken mot tyska Bayer 04 Leverkusen, Qarabag från Azerbajdzjan och norska Molde. På sex matcher blev det lika många förluster för BK Häcken som därmed har spelat klart i Europa för den här säsongen.

I kvalet till nystartade UEFA Europa Conference League representerades Sverige av Djurgårdens IF, Hammarby och Kalmar FF. Samtliga tre klubbar gick in i turneringen i den andra kvalomgången.

För Djurgårdens del så blev det förlust med totalt 3-2 mot schweiziska Luzern och direkt respass ur turneringen. För Kalmar FF slutade kvalet likadant efter förlust med 4-2 mot Pyunik från Armenien. Hammarby åkte också ut direkt, detta efter förlust med 2-1 i dubbelmötet mot nederländska Twente.

I 2023/2024 års upplaga av UEFA Youth League representerade Malmö FF Sverige. Sejouren blev dock kortvarig efter inledande förlust med 4-1 hemma mot finska HJK Helsinki. MFF vann förvisso returen på bortaplan med 2-1 men åker ändå ut med 5-3 totalt.

Segrare nationellt på ungdomssidan blev i Nationella P16-serien AIK som besegrade Brommapojkarna DFF med 4-2 på hemmaplan i finalen. I P17 Allsvenskan drog IFK Göteborg det längsta strået när de bortabesegrade Djurgården med 2-1 i finalen på Stockholms Stadion. P19 Allsvenskan avgjordes som en serie, och inte en ren final. Där blev IFK Norrköping mästare efter 3-0 hemma på Helsingborgs IF i den avslutande omgången av serien. U21-seriens final spelades på Borås Arena. Där vann Malmö FF med 1-0 mot IF Elfsborg.

Ligacupen 2022/2023 spelades klart under våren 2023. IF Brommapojkarna blev där mästare i P16-klassen medan IFK Göteborg vann P17-klassen och Djurgårdens IF P19-klassen.

I Gothia Cup Puma Trophy (P17) nådde AIK final men föll där mot Right to Dream från Ghana.

SEF Trophy (P15) spelades i samband med Gothia Cup. Där besegrade IFK Göteborg Djurgårdens IF på straffar i finalen.

Skandinaviska Mästerskapen (U17) spelades i december i Borås. AIK och Mjällby AIF representerade Sverige. Mjällby AIF blev bästa svenska lag med en tredjeplats i turneringen. AIK slutade på plats sju.

Skandinaviska Mästerskapen för U19-lag genomfördes i månadsskiftet november-december i spanska Marbella. Där representerade IFK Norrköping, IFK Göteborg och Hammarby IF Sverige. IFK Norrköping blev bästa svenska lag med sin tredje plats i turneringen. IFK Göteborg slutade fyra medan Hammarby IF slutade på plats fem.

Janne Andersson A-landslag innehållandes spelare fostrade i de svenska elitklubbarna, och med några spelare från klubbar i Allsvenskan, missade chansen att kvalificera sig för EM i Tyskland sommaren 2024.

Örebro SK tog åter hem SM-guldet när Svenska Futsalalligan avgjordes under våren. I finalen besegrades IFK Göteborg efter straffar.

Örebro SK:s titel gjorde att klubben kvalificerade sig till kvalet för UEFA Futsal Champions League, den så kallade Preliminary Round. Där blev det seger i en grupp innehållandes Diamant Linz från Österrike, ASA Tel-Aviv Owls från Israel och Amigo Northwest från Bulgarien, och avancemang till Main Round.

I Main Round åkte Örebro SK ur turneringen efter gruppspel mot MNK Futsal Dinamo från Kroatien, Titograd från Montenegro samt KSC Lubawa från Polen.

eAllsvenskan spelades för femte året. Malmö FF tog sin andra titel i turneringen efter seger mot AIK i finalen. 13 svenska elitklubbar deltog i den femte upplagan av esportstävlingen.

Verksamhetsberättelse – Disciplinutskottet 2023

Disciplinutskottet har under sitt tolfte verksamhetsår, säsongen 2023, genomfört tolv sammanträden och vid ytterligare sju tillfällen avgjort tävlingsärenden genom per capsulam beslut.

Utskottet har behandlat 215 tävlingsärenden innehållande totalt 222 anmälningar som inrapporterats av matchdelegaterna. Den största andelen, 72 anmälningar, avsåg sen matchstart eller sen inmarsch.

Sammanlagt renderade 57 anmälningar i böter. Totalt bötesbelopp som utdömdes under året uppgick till 527.000 kr, varav 310.000 kr (29 anmälningar) är utdömda för avsaknad av ackreditering på personer som vistats i områden som kräver ackreditering eller att ackrediterade personer saknat arbetsuppgift kopplat till evenemanget.

Anmälan om avvikelser mot centrala avtal gjordes i 48 fall. Anmälan avseende att matchdelegat ej kontaktats inom föreskriven tid enligt gällande direktiv gjordes i 15 fall. Elva anmälningar gjordes mot att publikvärdar ej skött sin arbetsuppgift.

17 anmälningar lämnades utan åtgärd och sju anmälningar avvisades, varav tre till Riksombudet, Svenska Fotbollförbundet.

Fyra beslut överklagades till Besvärutskottet.

Disciplinutskottet ledamöter 2023

Mikael Kaller	Halmstads BK, Ordförande
Stefan Andreasson	IF Elfsborg, Ledamot
Mattias Kronvall	Trelleborgs FF, Ledamot
Stefan Lundin	AIK, Ledamot
Göran Rickmer	Hammarby, Ledamot
Simon Turesson	Svensk Elitfotboll, Föredragande & Sekreterare

Halmstad 2023-12-12
Mikael Kaller
Ordförande

Verksamhetsberättelse – Besvärsutskottet 2023

Besvärsutskottet (BU) har under sitt tolfte verksamhetsår, säsongen 2023, haft fyra sammanträden, vilka har genomförts via videomöte på teams.

BU behandlade fyra ärende under säsongen 2023, som anhängiggjorts av förening som överklagat Disciplinutskottets beslut.

I de ärenden som BU haft uppe till behandling har BU gjort bedömningen att Disciplinutskottets beslut varit korrekt och BU har därför inte funnit anledning att göra någon ändring i beslutet.

Besvärsutskottets ledamöter 2023

Lars Karlsson	Varbergs BoIS FC, Ordförande
Ulf Aronsson	IK Brage, Ledamot
Sebastian Lagrell	Jönköpings Södra IF, Ledamot
Håkan Mild	IFK Göteborg, Ledamot
Rickard Von Yxkull	Hammarby, Ledamot
Ola Rydén	Svensk Elitfotboll, Föredragande & Sekreterare

Stockholm 2023-12-12

Lars Karlsson
Ordförande

Medlemmar

Svensk Elitfotboll har 32 medlemmar. Under 2023 gick Västerås SK och GAIS från Superettan till Allsvenskan. Omvänd väg, från Allsvenskan till Superettan gick Degerfors IF och Varbergs BoIS. Lämnar Superettan gör Jönköpings Södra IF och AFC Eskilstuna. Nya klubbar i Superettan blir IK Oddevold och Sandvikens IF.

Organisation och kansli

Mats Enquist, Generalsekreterare (slut mars),
Johan Lindvall, Generalsekreterare (start maj).
Lena Engström, Ola Rydén, Svante Samuelsson,
Anders Nyberg, Jan Karlsson (slut december),
Robert Johansson, Kaveh Sarvari, Niclas Janson,
Calle Stjerna (slut december), Anders Wikström,
Beatrice Clarke, Per Eliasson, Thomas Hasselgren,
Lasse Ternström, Per Löfgren, Alexander Kronlund,
Stina Andreasson, Ylva Ring, Peter Sheppard,
Jeja Svensson, Simon Turesson (start mars), Simon
Andersson och Johan Schollin (start januari).

Som konsulter eller projektanställda jobbar också
Leif Andersson (slut juni), Oskar Nilsson (start augusti)
Adam Kalin, Daniel Ehlersson, Anders Liljeblad, Malin
Strömstedt (slut juni), Petter Falk (start september),
Jimmy Högberg (start mars) och Nicklas Mether.
I dotterbolaget Sports Entertainment Factory AB
(SEF AB) är Lena Engström vd och där jobbar Johan
Viberg och Johan Sonesson. Som konsulter jobbar
Jon Ola Bergaplass, Madelene Fredriksson och
Göran Öberg.

Styrelse och funktionärer

Simon Åström (Ordförande)
Henrik Berggren, Djurgården Fotboll
Suzanne Hellström, Degerfors IF
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Ulf Aronsson, IK Brage
Anders Billström, BK Häcken
Mattias Kronvall, Trelleborgs FF
Johan Lindvall, Generalsekreterare (adjungerad)
Lena Engström, Operativ chef (adjungerad)

Revisorer

Stefan Norell, Grant Thornton
Jens Magnusson, Östers IF

Revisorssuppleant

Anna Johnsson, Grant Thornton
Marcus Jodin, BK Häcken

Disciplinutskottet

Mikael Kaller, Halmstads BK, ordförande
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Mattias Kronvall, Trelleborgs FF
Göran Rickmer, Hammarby Fotboll
Stefan Lundin, AIK
Leif Andersson, Svensk Elitfotboll (till juni)
Simon Turesson Svensk Elitfotboll (från juni)

Besvärutskottet

Lars Karlsson, Varberg BoIS, ordförande
Ulf Aronsson, IK Brage
Richard von Yxkull, Hammarby IF
Sebastian Lagrell, Jönköpings Södra IF
Håkan Mild, IFK Göteborg
Ola Rydén, Svensk Elitfotboll

SEF AB

Styrelse

Henrik Berggren, Djurgårdens IF (Ordförande)
Mats Enquist, SEF (slut maj)
Johan Lindvall (start maj)
Niclas Jansson, SEF
Lena Engström, vd

Valberedningen

Ordförande

Dennis Andersson, BK Häcken

Ordinarie ledamot

Jens Magnusson, Östers IF
Niklas Allbäck, Örgryte IS
Dan Skogman, Varbergs BoIS

Hedersordförande

Lars-Christer Olsson, Lund

Hedersledamöter

Björn Ahlberg, Norrköping
Lars Appelqvist, Stockholm
Tommy Theorin, Malmö
Kenneth Håkansson, Landskrona
Lars-Eric Nilsson, Falkenberg
Rose-Marie Frebran, Örebro
Mats Enquist, Uppsala

Sammanträden

Årsmötet genomfördes den 24 mars. Utöver det så har SEF haft medlemsmöten 31 januari, 24 mars, 12 september och 14 november. Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt åtta gånger.

Konferenser och möten, digitala och fysiska, med Klubbchefer, Sportchefer, Akademiansvariga, Ekonomiansvariga, Marknadsansvariga, Evenemangsansvariga, Kommunikationsansvariga, Hållbarhetsansvariga, Säkerhetsansvariga och SLO:er har hållits separat och gemensamt med Allsvenskans och Superettans klubbar.

Ledamöter i SvFF

Styrelsen

Simon Åström, SEF
Suzanne Hellström, Degerfors IF (slut mars)
Anders Billström, BK Häcken (start mars)

SvFF:s valberedning

Dennis Andersson, BK Häcken (från 25 maj)

Valnämnden

Ulf Aronsson, IK Brage

Ledamöter i SVFF-kommittéer, utskott & projektgrupper

Disciplinnämnden

Ola Danhard, IF Brommapojkarna

Anläggningskommittén

Ola Rydén, SEF

Tävlingskommittén

Christer Abrahamsson, IK Sirius

Distrikts- och föreningskommittén

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF

Fotbollsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, SEF

Tävlingsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, SEF

Futsal- och Beachsoccerkommittén

Lars Ternström, SEF (adjungerad)

Samarbetsgrupp SvFF/SEF

Simon Åström, SEF

Mats Enquist, SEF (slut maj)

Johan Lindvall (start maj)

Säkerhetsgruppen

Per Eliasson, SEF

Mats Enquist, SEF (slut maj)

Johan Lindvall (start maj)

Sportmedia (9 procents ägarandel)

Mats Enquist, SEF (till 2024)

Lena Engström (Från mars 2024)

Arbetsgrupp för domarefrågor

Alf Johansson Djurgårdens IF

Svante Samuelsson, SEF

SvFF:s representantskap

Stefan Andreasson, IF Elfsborg

Henrik Berggren, Djurgårdens IF

Lisa Lidén, IFK Värnamo

Niclas Carlén, Malmö FF

Jens Magnusson, Östers IF

Magnus Olsson, IK Brage

Christer Abrahamsson, IK Sirius

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF

Suppleanter (ej personliga)

Richard von Yxkull, Hammarby IF

Mikael Kaller, Halmstads BK

Lars Karlsson, Varbergs BoIS

Lars Weman, Degerfors IF

Sebastian Lagrell, Jönköpings Södra IF

Håkan Mild, IFK Göteborg

Magnus Sköldmark, GAIS

Axel Granath, AIK

Avbrottsförsäkring

För 44:e året tecknades försäkringsavtal för spelarna med Folksam. Totalt uppgick premiebeloppet till 6 273 330 kronor.

Tabeller & Resultat

Allsvenskan 2023

		M	V	O	F	GM - IM	+/-	P
1	Malmö FF	30	20	4	6	62 - 27	35	64
2	IF Elfsborg	30	20	4	6	59 - 26	33	64
3	BK Häcken	30	18	3	9	69 - 39	30	57
4	Djurgården	30	15	5	10	41 - 36	5	50
5	IFK Värnamo	30	14	3	13	37 - 34	3	45
6	Kalmar FF	30	13	6	11	35 - 40	-5	45
7	Hammarby	30	11	11	8	41 - 39	2	44
8	IK Sirius	30	12	6	12	51 - 44	7	42
9	IFK Norrköping	30	12	5	13	45 - 45	0	41
10	Mjällby AIF	30	12	5	13	32 - 34	-2	41
11	AIK	30	9	9	12	34 - 38	-4	36
12	Halmstads BK	30	9	9	12	30 - 44	-14	36
13	IFK Göteborg	30	8	10	12	33 - 37	-4	34
14	IF Brommapojkarna	30	10	3	17	40 - 53	-13	33
15	Degerfors IF	30	7	5	18	30 - 62	-32	26
16	Varbergs BolS	30	3	6	21	26 - 67	-41	15

Superettan 2023

		M	V	O	F	GM - IM	+/-	P
1	Västerås SK FK	30	19	6	5	48 - 24	24	63
2	GAIS	30	17	6	7	61 - 23	38	57
3	Utsiktens BK	30	16	7	7	50 - 31	19	55
4	Östers IF	30	16	6	8	57 - 35	22	54
5	Östersunds FK	30	10	12	8	44 - 39	5	42
6	IK Brage	30	12	5	13	39 - 42	-3	41
7	Landskrona BolS	30	11	6	13	40 - 49	-9	39
8	Trelleborgs FF	30	10	9	11	40 - 52	-12	39
9	Gefle IF FF	30	9	10	11	36 - 45	-9	37
10	GIF Sundsvall	30	9	8	13	37 - 53	-16	35
11	Örebro SK	30	8	10	12	43 - 45	-2	34
12	Helsingborgs IF	30	8	9	13	32 - 37	-5	33
13	Skövde AIK	30	9	6	15	42 - 52	-10	33
14	Örgryte IS	30	8	8	14	33 - 47	-14	32
15	Jönköpings Södra IF	30	7	10	13	43 - 57	-14	31
16	AFC Eskilstuna	30	7	10	13	28 - 42	-14	31

U21-serien

U21 Norra

1 IFK Norrköping	13
2 Djurgården	11
3 Degerfors IF	8
4 Gefle IF FF	1

U21 Östra

1 Mjällby AIF	15
2 IFK Värnamo	12
3 Kalmar FF	6
4 Östers IF	3

U21 Västra

1 IF Elfsborg	21
2 Skövde AIK	16
3 Utsiktens BK	14
4 IFK Göteborg	13
5 GAIS	10
6 Örgryte IS	6

U21 Södra

1 Malmö FF	21
2 Halmstads BK	17
3 Varbergs BoIS	14
4 Helsingborgs IF	14
5 Landskrona BoIS	9
6 Trelleborgs FF	8

Final: IF Elfsborg – Malmö FF 0–1

P19 Allsvenskan

1 IFK Norrköping	58
2 IFK Göteborg	56
3 Hammarby	48
4 Malmö FF	45
5 Halmstads BK	40
6 BK Häcken	40
7 Helsingborgs IF	40
8 IF Brommapojkarna	36
9 Östers IF	34
10 Djurgården	33
11 AIK	28
12 GAIS	20
13 Örebro SK FK	19
14 Västerås SK FK	15

P17 Allsvenskan

Norra

1 Hammarby	63
2 Djurgården	62
3 IFK Stocksund	59
4 GIF Sundsvall	57
5 IF Brommapojkarna	48
6 AIK	46
7 Västerås SK	42
8 IK Frej Täby	32
9 IK Sirius	29
10 IFK Lidingö	26
11 Nacka FC	19
12 Umeå FC	19
13 Tullinge Triangel	11
14 Bele Barkarby FF	7

Södra

1 Mjällby AIF	65
2 IFK Göteborg	63
3 IF Elfsborg	54
4 BK Häcken	46
5 Malmö FF	44
6 Halmstads BK	44
7 GAIS	37
8 IFK Norrköping	32
9 Örebro SK FK	28
10 Östers IF	24
11 Helsingborgs IF	23
12 Utsiktens BK	21
13 Trelleborgs FF	18
14 Lunds BK	16

Final: Djurgården – IFK Göteborg 1–2

P16 Allsvenskan

A-slutspel Norra

1 Brommapojkarna DFF	12
2 AIK	12
3 Djurgården	9
4 Hammarby	9
5 IF Brommapojkarna	3
6 GIF Sundsvall	0

A-slutspel Södra

1 Mjällby AIF	10
2 Malmö FF	10
3 Lunds BK	8
4 Helsingborgs IF	7
5 IFK Norrköping	7
6 BK Häcken	0

Semifinal 1: AIK – Mjällby AIF 2-1, 4-2

Semifinal 2: IF Brommapojkarna – AIK 2-3

Final: AIK – Brommapojkarna DFF 4-2

Ligacupen

P16

Final: IF Brommapojkarna – Landskrona BoIS 4-2

P17

Final: IFK Göteborg – IF Brommapojkarna 3-0

P19

Final: Djurgården – Kalmar FF 3-0

Skandinaviska mästerskapen

U19, placeringsmatcher

Plats 7-8: Rosenborg BK – Strømsgodset IF 3-1

Plats 5-6: Odd BK – Hammarby 1-6

Plats 3-4: IFK Göteborg – IFK Norrköping 0-2

Final: Lyngby BK – Silkeborg IF 4-1

U17, placeringsmatcher

Plats 7-8: Rosenborg BK – AIK 0-4

Plats 5-6: Viking FK – Vålerenga 0-1

Plats 3-4: Mjällby AIF – FC Nordsjælland 3-1

Final: Brøndby IF – Odense BK 1-2

Gothia Cup Puma Trophy, P17

Final: Right to Dream (Ghana) – AIK 2-1

SEF Trophy, P15

Final: IFK Göteborg – Djurgården 0-0 (5-4 straffar)

UEFA Youth League, P19

Malmö FF – HJK Helsingfors 1-4

HJK Helsingfors – Malmö FF 1-2

UEFA Champions League

Första kvalrundan

BK Häcken – The New Saints 5-1 (3-1, 2-0)

Andra kvalrundan

KÍ Klaksvík – BK Häcken 4-3 straffar (0-0, 3-3)

UEFA Europa League

Tredje kvalomgången

Zalgiris – BK Häcken 1-8 (1-3, 0-5)

Play-off

BK Häcken – Aberdeen 5-3 (2-2, 3-1)

Gruppspel, grupp H

1. Bayer Leverkusen	18
2. Qarabag	10
3. Molde FK	7
4. BK Häcken	0

Bayer Leverkusen – BK Häcken 4-0, 2-0

BK Häcken – Qarabag 0-1, 1-2

Molde FK – BK Häcken 5-1, 3-1

UEFA Europa Conference League 2022/2023

Åttondelsfinal

Djurgården – Lech Poznan 0-5 (0-3, 0-2)

UEFA Europa Conference League 2023/2024

Andra kvalomgången

Djurgården – Luzern 2-3 (1-2, 1-1)

Twente – Hammarby 2-1 (1-0, 1-1)

Kalmar FF – Pyunik 2-4 (1-2, 1-2)

Publikligan, Allsvenskan

	<i>Snitt</i>	<i>Totalt</i>
AIK	25 739	386 097
Hammarby	22 542	338 143
Malmö FF	20 055	300 826
Djurgården	19 288	289 334
IFK Göteborg	16 190	242 853
IF Elfsborg	9 444	141 674
IFK Norrköping	8 050	120 761
Halmstads BK	6 607	99 107
Kalmar FF	6 513	97 696
IK Sirius FK	6 329	94 946
BK Häcken	4 867	73 006
Degerfors IF	3 819	57 297
Mjällby AIF	3 564	53 471
IFK Värnamo	2 717	40 755
Varbergs BoIS	2 638	39 572
IF Brommapojkarna	1 906	28 604
Allsvenskan totalt:	10 017	2 404 142

Publikligan, Superettan

	<i>Snitt</i>	<i>Totalt</i>
Helsingborgs IF	6 038	90 575
GAIS	4 876	73 146
Västerås SK FK	3 782	56 743
Östers IF	3 707	55 617
Örebro SK	3 505	52 588
GIF Sundsvall	3 036	45 541
Örgryte IS	2 594	38 912
Jönköpings Södra IF	2 527	37 918
Landskrona BoIS	2 363	35 455
Östersunds FK	2 226	33 395
Gefle IF FF	1 811	27 165
IK Brage	1 725	25 880
Trelleborgs FF	1 084	16 260
Skövde AIK	1 006	15 092
AFC Eskilstuna	700	10 512
Utsiktens BK	639	9 596
Superettan totalt	2 602	624 395

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamhetens art och inriktning

Samtliga klubbar som spelar i Allsvenskan och Superettan, det vill säga de två högsta serierna i herrelitfotbollen i Sverige, är medlemmar i Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF). Föreningen Svensk Elitfotboll har enligt stadgarna, och beslut på medlemsmöten, av sina medlemmar fått i uppdrag att bli tillvarata gemensamma sportsliga, affärsmässiga och imagemässiga utvecklingsområden. 2010 gjordes en framtidsutredning om hur Elitfotbollen kunde och borde utvecklas. Detta resulterade 2012 i en gemensam satsning med ett antal utpekade fokusområden. Det samlade begreppet för detta kom att kallas Nordens Bästa Liga (NBL), där visionen var att sträva mot att bli just Nordens Bästa Liga inom dessa områden. Under hösten 2023 har en del inom SEF arbetats fram en ny strategi för verksamheten som från och med 2024 är tänkt att ersätta nyss nämnda NBL. Riktningen för den nya strategin bygger på fyra fokusområden; Sporten, Rättigheten, Hållbar samverkan samt Fotbollsupplevelsen. Mer information om föreningens verksamhet återfinns i verksamhetsberättelsen.

Årets utveckling

2023 blev ett år i publikens tecken då Allsvenskan och Superettan tillsammans lockade över tre miljoner besök, ett resultat som innebar den högsta totala publiksiffran någonsin för de båda ligorna, sedan dess att 16-lagssystemet infördes. Allsvenskan nådde dessutom milstolpen på 10 000 besökare i snitt per match, även det något som inte skett sedan en serie med 16 lag infördes. Inom SEF så har det, förutom stöd till klubbarna i publikrekrytering, satsats på att prioritera sportslig, teknisk och digital utveckling. Inom sportslig utveckling återfinns bland annat akademiområdet, där det, utöver certifiering av akademierna, finns ett flertal projekt. Under hösten genomfördes certifieringen av akademierna efter den modell som sjösattes 2022. Certifieringen är tänkt att stötta klubbarna i deras utveckling av akademiverksamheten. Inom den digitala affärsutvecklingen så har utveckling av en streamingplattform, Fotboll Play, en B2B-plattform, fortsatt implementation av Marketing Automation, vidareutveckling av CRM och Livekanalen prioriterats. Allt för att långsiktigt stötta klubbar och liga till ökade intäkter och affärskontroll.

Omsättning, resultat och finansiell ställning

Omsättningen för året är 149 601 (129 125) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 1 489 (369) Tkr. De likvi-

da medlen uppgick vid årets slut till 276 645 (105 876) Tkr. För koncernen uppgick omsättningen för året till 228 393 (200 265) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 1 530 (451) Tkr. De likvida medlen uppgick vid årets slut till 281 618 (118 380) Tkr.

Föreningen Svensk Elitfotboll har enligt stadgarna rätt att träffa vissa avtal för sina medlemmar. Det gör att vissa inbetalningar och utbetalningar som Föreningen Svensk Elitfotboll har, inte hanteras såsom intäkter och kostnader utan redovisas via Föreningens balansräkning. Detta innebär att det är att likställa med klientmedel. Den totala omfattningen av Föreningen Svensk Elitfotbolls verksamhet är för 2023 över 850 Mkr. Vissa medel vänds och betalas ut med samma belopp.

Styrelsens arbete

Styrelsen genomför normalt fem ordinarie möten, men då styrelsen under året rekryterat en ny Generalsekreterare till föreningen samt därefter inlett arbetet med en ny strategi har det under året hållits sammanlagt åtta protokollförda möten.

Framtida utveckling

Inom Svenska Fotbollförbundet pågår ett arbete med den så kallade Göteborgsmotionen. Det finns ett förslag till SvFF:s årsmötet om hur den skall hanteras. Det förslaget är förankrat inom SEF. I övrigt har SEF haft en mycket god utveckling under de senaste 10 åren och förhoppningen är att vi ska se samma goda utveckling under den nya strategin.

Väsentliga händelser efter bokslutsdagen

Föreningens tidigare GS har efter årsmötet 2023 kvarstått som "strategisk rådgivare" på deltid till styrelsen och sin efterträdare. Det uppdraget upphör i april 2024. I övrigt har verksamheten löpt på som tidigare. Inga väsentliga händelser har skett.

Ägarförhållanden

Föreningen Svensk Elitfotboll org.nr 825001-5065 har säte i Solna och medlemmarna är de 32 föreningarna som spelar i Allsvenskan och Superettan. De föreningar som flyttas upp från Ettanfotboll väljs in på årsmötet och då lämnar de föreningar som flyttas ner från Superettan till Ettanfotboll.

Föreningen innehar ett helägt dotterbolag, Sport Entertainment Factory i Solna AB. Bolagets verksamhet är att utveckla och stötta Föreningen med dess medlemmar med olika tekniska lösningar. Moderföreningen har lämnat kapitaltäckningsgaranti för bolaget.

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

KONCERNEN	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	228 393	200 265	186 807	162 481
Resultat efter finansiella poster	1 530	451	108	176
Balansomslutning	332 462	300 668	277 716	241 297
Soliditet %	2 %	2 %	2 %	2 %

MODERFÖRENINGEN	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	149 601	129 125	122 711	100 885
Resultat efter finansiella poster	1 489	369	65	135
Balansomslutning	326 136	292 769	270 725	227 603
Soliditet %	2 %	2 %	2 %	3 %

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

KONCERNEN	Balanserade vinstmedel	Bunden fond för utvecklingsutgifter	Fri fond för utvecklingsutgifter	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 958 631	4 635 468	-4 635 468	433 784	6 392 415
Årets balanserade utvecklingsutgifter		0	0		0
Årets avskrivning på balanserade utvecklingsutgifter		-2 488 836	2 488 836		0
<i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i>	433 784			-433 784	0
Årets vinst				1 520 770	1 520 770
Belopp vid årets utgång	6 392 415	2 146 632	-2 146 632	1 520 770	7 913 185

MODERFÖRENINGEN	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 786 158	368 636	6 154 794
<i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i>	368 636	-368 636	0
Årets vinst		1 489 248	1 489 248
Belopp vid årets utgång	6 154 794	1 489 248	7 644 042

Resultatdisposition

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	6 154 794
Årets vinst	1 489 248
	<u>7 644 042</u>

Styrelsen föreslår att	
till ändamålsbestämda medel avsätta	1 000 000
i ny räkning överföres	6 644 042

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys med tillhörande noter

Resultaträkning

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN		
	2023-01-01	2022-01-01	2023-01-01	2022-01-01	
	Not	-2023-12-31	-2022-12-31	-2023-12-31	-2022-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	1	228 393 082	200 264 552	149 601 106	129 125 362
Summa rörelsens intäkter		228 393 082	200 264 552	149 601 106	129 125 362
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	2, 3, 4	-194 612 782	-168 132 012	-119 272 534	-100 966 650
Personalkostnader	5	-36 355 231	-29 972 708	-35 186 168	-28 658 179
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-2 488 836	-2 488 829	0	0
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		-88 904	-246 647	-8 990	-64 631
Rörelseresultat		-5 152 671	-575 644	-4 866 586	-564 098
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Övriga ränteintäkter		6 686 232	1 028 898	6 356 470	934 111
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 243	-2 323	-636	-1 377
Summa resultat från finansiella poster		6 682 989	1 026 575	6 355 834	932 734
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		1 530 318	450 931	1 489 248	368 636
Skatt på årets resultat		-9 548	-17 147	0	0
Årets vinst		1 520 770	433 784	1 489 248	368 636

Balansräkning

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN		
	Not	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	2 146 632	4 635 468	-	-
		2 146 632	4 635 468	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier	7	52 103	141 007	0	8 990
		52 103	141 007	0	8 990
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier i koncernföretag	8	-	-	50 000	50 000
Ägarintesse i övriga företag	9	1 009 900	1 009 900	1 009 900	1 009 900
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
		6 963 408	6 892 994	7 013 408	6 942 994
Summa anläggningstillgångar		9 162 143	11 669 469	7 013 408	6 951 984
Omsättningstillgångar					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		11 147 741	145 806 792	8 650 260	145 502 217
Övriga fordringar		10 992 020	11 701 117	10 712 848	11 069 986
Fordringar hos koncernföretag		-	-	4 529 305	11 369 423
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	19 612 172	13 109 992	18 584 425	12 000 000
		41 681 933	170 617 901	42 476 838	179 941 626
Kassa och bank					
Kassa och bank		281 618 130	118 380 372	276 645 269	105 875 819
Summa omsättningstillgångar		323 300 063	288 998 273	319 122 107	285 817 445
SUMMA TILLGÅNGAR		332 462 206	300 667 742	326 135 515	292 769 429

	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Balanserat resultat		6 392 415	5 958 631	6 154 794	5 786 158
Bunden fond för utvecklingsutgifter		2 146 632	4 635 468	0	0
Fri fond för utvecklingsutgifter		-2 146 632	- 4 635 468	0	0
Årets vinst		1 520 770	433 784	1 489 248	368 636
Summa eget kapital		7 913 185	6 392 415	7 644 042	6 154 794
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Summa avsättningar		5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		34 164 507	27 797 388	29 937 833	22 012 719
Skuld till medlemsföreningarna	13	269 487 386	244 975 013	269 487 386	244 975 013
Övriga skulder		1 950 310	1 016 013	1 408 261	996 492
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	12 993 310	14 603 819	11 704 485	12 747 317
Summa kortfristiga skulder		318 595 513	288 392 233	312 537 965	280 731 541
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		332 462 206	300 667 742	326 135 515	292 769 429

Kassaflödesanalys

	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
Not	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheter				
Rörelseresultat	-5 152 671	-575 644	-4 866 586	-564 098
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm	15 2 577 740	2 735 476	8 990	64 631
Erhållen ränta	6 686 232	1 028 898	6 356 470	934 111
Erlagd ränta	-3 243	-2 323	-636	-1 377
Betald inkomstskatt	-9 548	-17 147	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet	4 098 510	3 169 260	1 498 238	433 267
<i>Förändring i rörelsekapitalet:</i>				
Förändring av kundfordringar och andra fordringar	135 776 086	2 409 953	137 464 788	-2 569 847
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder	23 363 162	19 591 649	31 806 424	21 186 389
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapitalet	163 237 758	25 170 862	170 769 450	19 049 809
Investeringsverksamhet				
Förvärv av finansiella tillgångar	-70 414	-489 588	-70 414	-489 588
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-70 414	-489 588	-70 414	-489 588
Finansieringsverksamheten				
Ökning av avsättning till pensioner och liknande förpliktelser	70 414	489 588	70 414	489 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	70 414	489 588	70 414	489 588
Årets kassaflöde	163 237 758	25 170 862	170 769 450	19 049 809
Likvida medel från årets början	118 380 372	93 209 511	105 875 819	86 826 010
Likvida medel vid årets slut	281 618 130	118 380 373	276 645 269	105 875 819

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Föreningen upprättar koncernredovisning. Företag där Föreningen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Föreningen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 8). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av förvärvade nettotillgångar värderas enligt verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpningen av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskar därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Utländsk valuta

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (faktura-belopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Föreningens medlemmar är de föreningar som för var år har rätt att spela i de två högsta serierna i herrfotbollen i Sverige. Föreningen ska tillvarata elitfotbollens olika intressen, både sportslig och ekonomiskt, detta görs bland annat genom att skriva för klubbarna gemensamma avtal. Vidare sker under året verksamhet på klubbarnas uppdrag. Den verksamheten finansieras av klubbarna gemensamt och intäktsförs i redovisningen och benämns såsom verksamhetsbidrag.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen av livekanalen och CEE:n redovisas som immateriell anläggningstillgång eftersom de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- att företaget har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- att företaget har förutsättningar att använda eller sälja färdig produkt
- att företaget kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Samma belopp som aktiverats under året ökar utvecklingsfonden under bundet eget kapital.

Imateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Antal år 7
--	---------------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och maskiner	Antal år 5
-----------------------------------	---------------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet, Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser bolagets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1	Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
		2023	2022	2023	2022
	Medlemsavgift SEF	3 520 000	3 520 000	3 520 000	3 520 000
	Verksamhetsbidrag	73 500 000	59 500 000	73 500 000	59 500 000
	Projektintäker	11 080 000	6 750 000	11 080 000	6 750 000
	Ersättning för klubbkostnader	48 423 890	46 557 747	48 423 890	46 557 747
	Intäkter EFIT-projektet	55 000 000	52 150 000	0	0
	TV-produktionsintäkter	20 609 000	20 617 300	0	0
	Övriga intäkter	16 260 192	11 169 505	13 077 216	12 797 615
		228 393 082	200 264 552	149 601 106	129 125 362
Not 2	Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
		2023	2022	2023	2022
	Aktivering kommersiella aval	11 180 794	11 304 918	11 180 794	11 304 918
	Projekt	15 301 811	20 402 204	15 301 811	20 402 204
	Klubbkostnader	47 814 668	46 557 760	47 814 668	46 557 760
	Verksamhetskostnader	30 430 156	19 346 932	30 430 156	19 346 932
	Kontribution	14 573 000	13 402 000	0	0
	Arena wi-fi	23 668 000	23 053 000	0	0
	Sportdata, arkiv	14 236 000	13 333 772	0	0
	Köp av IT-tjänster, underleverantör	16 433 000	15 440 459	0	0
	Övriga kostnader	20 975 353	5 290 967	14 545 105	3 354 836
		194 612 782	168 132 012	119 272 534	100 966 650
Not 3	Ersättningar till revisor	Koncernen		Moderföreningen	
		2023	2022	2023	2022
	Grant Thornton				
	- revisionsuppdrag	311 532	280 295	192 246	171 300
	- övriga uppdrag	0	0	0	0
		311 532	280 295	192 246	171 300
Not 4	Operationell leasing	Koncernen			
		Inom 1 år	Inom 1–3 år	Efter 3 år	Summa
	31 december 2023	26 204 904	26 204 904	-	52 409 808
	31 december 2022	25 228 627	50 457 254	-	75 685 881
Not 5	Medelantalet anställda, löner och ersättningar	Koncernen		Moderföreningen	
		2023	2022	2023	2022
	Medelantalet anställda				
	Kvinnor	5	3	5	3
	Män	20	17	18	16
		25	20	23	19

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Löner - styrelse och GS	2 544 097	2 016 995	2 544 097	2 016 995
Löner - övriga anställda	17 207 929	14 433 762	16 398 820	13 495 393
	<u>19 752 026</u>	<u>16 450 757</u>	<u>18 942 917</u>	<u>15 512 388</u>
Pensioner - styrelse och GS	419 216	1 195 990	419 216	1 195 990
Pensioner - övriga anställda	3 090 482	3 080 485	3 090 482	3 063 968
Övriga sociala avgifter	7 676 480	6 634 669	7 316 526	6 398 286
	<u>11 186 178</u>	<u>10 911 144</u>	<u>10 826 224</u>	<u>10 658 244</u>

Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 411 613	17 411 613	-	-
Inköp	0	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 411 613	17 411 613	-	-
Ingående avskrivningar	-12 776 145	-10 287 316	-	-
Årets avskrivningar	-2 488 836	-2 488 829	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-15 264 981</u>	<u>-12 776 145</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående redovisat värde	2 146 632	4 635 468	-	-

De balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten avser utveckling av Livekanalen och CEE:n (den centrala IT-plattformen).

Not 7 Inventarier

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 661 990	3 661 990	723 930	723 930
Inköp	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 661 990	3 661 990	723 930	723 930
Ingående avskrivningar	-3 520 983	-3 274 336	-714 940	-650 309
Årets avskrivningar	-88 904	-246 647	-8 900	-64 631
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-3 609 887</u>	<u>-3 520 983</u>	<u>-723 930</u>	<u>-714 940</u>
Utgående redovisat värde	52 103	141 007	0	8 990

Not 8 Aktier i koncernföretag

Företags namn	Org nr	Antal andelar	Andel %	Säte
Sport Entertainment Factory i Solna AB	559050-4626	1 000	100 %	Solna
	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat	
	50 000	319 143	31 522	

Not 9 Ägarintresse i övriga företag

Koncernen har ägarintresse i övriga företag enligt nedan:

Namn/Säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Onside TV-Production AB	556594-7966	10 000	10,0 %	1 000 000
Sporto-Media AB	556075-1660	99	9,9 %	9 900

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 009 900	1 009 900	1 009 900	1 009 900
Inköp	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 009 900	1 009 900	1 009 900	1 009 900
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	1 009 900	1 009 900	1 009 900	1 009 900
Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kapitalförsäkring	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen intäkt partneravtal	18 550 000	12 000 000	18 550 000	12 000 000
Övriga förutbetalda kostnader	1 062 172	1 109 992	34 425	0
	19 612 172	13 109 992	18 584 425	12 000 000
Not 12 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Föreningen har avsatt medel för det åtagandet som finns enligt anställningsavtalet med tidigare GS.			
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 883 094	5 393 506	5 883 094	5 393 506
Årets inbetalning	70 414	489 588	70 414	489 588
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Not 13 Klubbavräkning	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående skuld till medlemmarna	244 975 013	216 180 485	244 975 013	216 180 485
Inbetalningar till medlemmarna	595 252 941	556 956 983	595 252 941	556 956 983
Verksamhetsbidrag	-73 500 000	-59 500 000	-73 500 000	-59 500 000
Utbetalning till medlemmarna	-543 501 007	-531 465 035	-543 501 007	-531 465 035
Slututbetalning 2023	44 170 035	-	44 170 035	-
Slututbetalning 2022	-39 664 312	39 664 312	-39 664 312	39 664 312
Slututbetalning 2021	-	-36 582 601	-	-36 582 601
Avsättning wifi	3 855 000	5 145 000	3 855 000	5 145 000
Övriga kostnader klubbmedel	-102 287 784	-85 696 107	-102 287 784	-85 696 107
Inbetalning avseende nästkommande år	140 187 500	-	140 187 500	-
Kundfordran avseende kommande år	0	140 271 976	0	140 271 976
Utgående skuld till medlemmarna	269 487 386	244 975 013	269 487 386	244 975 013

Föreningen har, enligt stadgarna och medlemsmötes beslut, rätt att skriva gemensamma avtal för medlemmarnas räkning. Dessa redovisas som en skuld till medlemmarna. Innan utbetalning till medlemmarna avräknas kostnader enligt gemensamma beslut. Dessa kostnader redovisas ovan såsom Övriga kostnader klubbmedel. Utöver detta så finns det medel som betalas in till Föreningen men samtidigt betalas ut till klubbarna med samma belopp. Det är bland annat UEFA Solidarity Payment men även andra betalningar. Dessa redovisas inte i sammanställningen ovan.

Enligt not 4 så leasar dotterföretaget utrustning till fotbollsarenorna fram till och med 2025-12-31. I detta avtal finns det ett lösenvärde. En avsättning är gjord under 2022 och 2023 för att hantera lösenvärdet.

Not 14 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald intäkt partneravtal	2 900 000	2 900 000	2 900 000	2 900 000
Upplupen kostnad projektpartner	1 168 196	1 700 000	500 000	1 700 000
Omstruktureringsreserv	2 000 000	-	2 000 000	-
Semesterlöneskuld	2 745 000	2 923 115	2 745 000	2 923 115
Upplupen kostnad löneskatt	1 658 083	1 868 292	1 658 083	1 868 292
Övriga upplupna kostnader	2 522 031	5 212 412	1 901 402	3 355 910
	12 993 310	14 603 819	11 704 485	12 747 317

I och med en ny organisation från hösten 2023 i moderförening har personalförändringar gjorts. I bokslutet har en avsättning gjorts med 2 Mkr för att hantera kostnaden.

Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	2 577 740	2 735 476	8 990	64 631
	2 577 740	2 735 476	8 990	64 631

Not 16 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Kapitaltäckningsgaranti för dotterbolaget Sport Entertainment Factory i Solna AB.

Not 17 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Not 18 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Solna 2024-02-22

Simon Åström, Ordförande

Henrik Berggren

Stefan Andreasson

Ulf Aronsson

Anders Billström

Suzanne Hellström

Mattias Kronvall

Johan Lindvall, Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-02-

Stefan Norell
Auktoriserad revisor

Jens Magnusson
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Föreningen Svensk Elitfotboll

Org.nr. 825001 - 5065

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 13 - 24. Det är styrelsens som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden

som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen

återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvariga för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisions sed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2023.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisors sed i

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Stefan Norell
Auktoriserad revisor

Jens Magnusson
Förtroendevald revisor

Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

SEF:S ORGANISATION 2023

Det händer mycket i svensk fotboll just nu. Nya ledare kommer in och organisationer förändras. Svensk Elitfotboll fick 2022 en ny ordförande i Simon Åström och under 2023 klev jag på rollen som Generalsekreterare. Mitt mål med verksamheten är att vi ska jobba mer effektivt till nytta för alla våra 32 medlemsföreningar.

Jag fick i maj 2023 ta över en organisation som på allvar etablerat sig i den svenska fotbollspyramiden och som på kort tid tredubblat sina intäkter, naturligtvis till fördel för alla klubbarna i Allsvenskan och Superettan. Det är ett arbete som jag tillsammans med hela organisationen hos Svensk Elitfotboll nu ska ta till nästa steg.

En ny och mer effektiv organisation kräver också förändring i sättet att jobba. Utifrån nya strategin, som beslutas i februari 2024, har vi jobbat med att anpassa organisationen efter nya utmaningar. Framför allt handlar det om våra ökade krav på centrala intäkter. Vi kommer därför att bygga upp en ny kommersiell avdelning, med ny kompetens i nyckelroller med ansvar för samtliga intäkter centralt. Under 2024 kommer därför en ny kommersiell chef att anställas för att vi ska göra ännu mer rätt i vårt sätt att dra in affärer.

Med ny organisation på plats kommer Svensk Elitfotboll vara indelade i följande funktioner eller avdelningar:

- Stab
- Sporten
- Matchdelegatverksamhet och säkerhet
- Kommersiell avdelning
- SEF AB

Får jag säga några korta intryck och tankar om hur vi ligger till med vårt arbete just nu och vad det i dagsläget fått för effekter på elitfotbollen i Sverige så skulle jag säga som följer:

Sportsligt pratas det om att det går tungt för Sverige just nu men jag tycker trots årets svaga internationella resultat att vi går framåt. Vi har i vårt arbete med talangutveckling visat att vi får fram nya spännande spelare och att klubbarna dessutom får rätt betalt när dessa säljs vidare. Vår Certifiering av akademier håller på att nå den potential vi hoppats.

Vi har även etablerat både kompetens- och ekonomiskt stöd för de lag som skall kvala till Europa.

Ligarankingen behöver förbättras, och det kan endast ske om fler lag kontinuerligt avancerar ut i Europacuperna.

Varje år når vi miljontals människor via våra egna kanaler, det vill säga hemsidor, sociala medier, nyhetsbrev och egna appar. Det ger oss ett enormt tryck i nyhetsflödet och en enorm räckvidd.

Det är väldigt glädjande att vi 2023 lyckades slå två fina publikrekord, dels gällande totala åskådaranallet för Allsvenskan och Superettan tillsammans, samt att publiksnittet i Allsvenskan per match för första gången i en 16-lagsserie passerade 10 000. När det gäller säkerhetsarbetet och det disciplinära arbetet finns det stora utmaningar men vi har utvecklats och genom att vi är samstämmiga med politiken, myndigheterna, polis, förbund och supporterorganisationer finns det hopp om ett bättre klimat.

Vi har tagit stora steg framåt i hur elitfotbollen upplevs. Sedan 2019 är vi enligt Upplevelseinstitutet den populäraste ligan i landet och i vår egna publikundersökning betygsatte våra arenabesökare läktarna och upplevelsen som väldigt trygg. Upplevelseinstitutets undersökning 2023 visar att över fem miljoner svenskar gillar fotboll – mer än hälften av befolkningen.

Vi har tät dialog med alla våra medlemsklubbar och träffas i olika konstellationer flera gånger per år. Nu börjar resan med att öka publiktalet och intresset för våra ligor och lag och göra oss än mer populära.

Jag avslutar med att rikta ett stort tack till mina medarbetare, våra klubbar, våra partners och våra supportrar som står där sida vid sida med oss under alla år.

Bästa fotbollshälsningar
Johan Lindvall,
Generalsekreterare



Stab

I staben ingår generalsekreterare, operativ chef, ekonomichef, kommunikationschef, kommunikatör och digital transformation samt ekonom/administration. Staben har regelbundna möten en gång i veckan och allt arbete som utförs görs i samråd med generalsekreteraren. Operativa chefen och ekonomichefen jobbar för att se till att SEF har en välmående organisation som levererar på de mål som medlemmarna beslutat samt att ekonomin hanteras korrekt.

Kommunikation

Svensk Elitfotbolls kommunikationsarbete är en nyckel i SEF:s arbete när det kommer till opinionsbildande arbete och lobbyism. Genom täta dialoger med de 32 elitklubbarna, Svenska Fotbollförbundet, ligornas officiella partners, media, beslutsfattare och andra intressenter hålls verksamheten ihop. På SEF:s hemsida, svenskelitfotboll.se, finns det senaste nyhetsmaterialet, samt viktiga dokument, som rör det som sker vid sidan av fotbollsplanen gällande allt från politiska beslut till klubbarnas samhällsengagemang. SEF:s sociala medier är en viktig och etablerad plattform där elitfotbollen får ut sina budskap till relevant media, viktiga påverkanspersoner samt till supportrar.

SEF:s kommunikationsavdelning har regelbunden dialog med alla klubbar och håller en dialog med vad som är på gång från centralt håll och kommunicerar kampanjer. SEF:s kommunikationsavdelning har en regelbunden dialog med ligornas officiella partners och har regelbundna samtal om hur vi kan utveckla varandras varumärken. SEF kommunikation pratar också regelbundet med media och har kunskapsutbyten med internationella kollegor.

2023 samlade SEF Kommunikation klubbarnas kommunikationsansvariga vid två tillfällen för att bland annat förmedla information om kampanjer och partnersamverkan samt för att byta erfarenheter med varandra. SEF:s kommunikationsavdelning är även ansvarig för mediehanteringen runt upptaksträffarna, Månadens spelare och Månadens tränare samt Allsvenskans Stora Pris.

Utfall ekonomi 2023

Till de 32 SEF-medlemmarna har i SEF-medel utbetalats 516 500 000 kronor, Publikstödet 20 000 000

kronor, Unicoach 15 900 000 kr, Europafond 7 000 000 kr samt UEFA Solidarity Payment om 4 279 000 Euro. Beträffande ekonomin i SEF-driften hänvisas till årsbokslut på sidorna 13 till 24.

Klubbutveckling

Under året har fokus legat på att ge varje klubb råd och stöd utifrån deras position, resurser och mål. Under året har cirka 25 klubbar haft individuella möten med SEF på plats hos klubben. Den typen av klubbutveckling kommer att fortsätta under 2024.

Utöver möten hos klubbarna innebar 2023 även en satsning på månadmöten med klubbarna där de var uppdelade i fem olika kluster. Under året har grupperna bland annat diskuterat biljettstrategier, GDPR och marknadsföring, Marketing automation, nya paketeringar och app-strategier. Klubbarna har även fått möjlighet att utvärdera samarbetet med Svensk Elitfotboll.

Året har inneburit en ökad fokusering på att möta klubb utifrån deras behov och drivkrafter. Baserat på våra gemensamma system, produkter och tjänster arbetar SEF med att hjälpa till med onboarding för nya klubbar och klubbansatta samt att ta nästa steg för att utvecklas inom respektive område.

Klubb

Europafonden

De fyra svenska klubbarna som kvalificerar sig till kvalet till Europacuperna delar på sex miljoner kronor. Pengarna kommer från den så kallade Europafonden som finansieras av elitfotbollens huvudpartner Unibet. Europafonden ska hjälpa svenska klubbar att nå ett gruppspel i antingen Champions League, i Europa League eller i Conference League.

Månadens Spelare och Månadens Tränare

Svensk Elitfotboll har under säsongen 2023 delat ut utmärkelsen Månadens spelare och Månadens tränare till de spelare och ledare i Allsvenskan och Superettan som gjort bäst ifrån sig under den föregående månaden. Utöver erkännandet får de vinnande spelarna och tränarna en vinstsumma på 10 000 kronor från Unibet som vinnaren får skänka till ett utvalt samhällsengagemang inom klubben. Juryn för Månadens spelare och Månadens tränare

består av samtliga lagkaptener i de respektive ligorna samt ett antal utvalda experter från sportmedia och representanter från Unibet.

Vinnarna Allsvenskan 2023

Månadens Tränare

April: Henrik Rydström, Malmö FF
Maj: Jimmy Thelin, IF Elfsborg
Juli: Jimmy Thelin, IF Elfsborg
Augusti: Jens Askou, IFK Göteborg
September: Jens Askou, IFK Göteborg
Oktober: Kim Hellberg, IFK Värnamo

Månadens Spelare

April: Isaac Kiese Thelin, Malmö FF
Maj: Jacob Ondrejka, IF Elfsborg
Juli: Jeppe Okkels, IF Elfsborg
Augusti: Arnor Traustason, IFK Norrköping
September: Arbnor Mucolli, IFK Göteborg
Oktober: Sebastian Nanası, Malmö FF

Vinnarna Superettan 2023

Månadens Tränare

April: Magnus Powell, Östersunds FK
Maj: Bosko Orovic, Utsiktens BK
Juli: Kalle Karlsson, Västerås SK
Augusti: Fredrik Holmberg, GAIS
September: Fredrik Holmberg, GAIS
Oktober: Kalle Karlsson, Västerås SK

Månadens Spelare

April: Julius Lindberg, GAIS
Maj: Lucas Hedlund, Utsiktens BK
Juli: Anton Fagerström, Västerås SK
Augusti: Alexander Ahl Holmström, GAIS
September: Kalle Holmberg, Örebro SK
Oktober: Jabir Abdihakim Ali, Västerås SK

Unicoach

2023 var fjärde året med Unibet som partner för klubbarnas akademiverksamhet. Under året certifierades samtliga 32 klubbar inom Unicoach-konceptet. Klubbarna redovisade sin dokumentation digitalt via Unicoach.se.

Detta var det andra året för klubbarna i den nya certifieringsmodellen. Under 2022 fick de flesta klubbar att fördjupa certifieringsbesök vilket innebar att 2023 blev lite av ett mellanår där ett certifierings-

möte genomfördes först efter säsongen, samt en del dokumentationsuppdateringar. I slutet av året genomfördes ett digitalt certifieringsmöte där klubbarnas slutgiltiga poäng fastställdes. Utöver certifieringen så har fortbildning av akademiernas personal varit i fokus. I mars genomfördes en fysisk träff i Norrköping, där temat "Biologisk mognadsgrad" behandlades tillsammans med cirka 70 deltagare från samtliga klubbar. Under våren genomfördes även två digitala utbildningar där Sevilla FC och Blackburn Rovers presenterade delar av sin akademiverksamhet. Liksom tidigare år har vi haft ytterligare digitala fortbildningar med exempel på best practice på olika teman, både nationellt och internationellt. I november genomfördes en fysisk träff i samarbete med SvFF:s landslagsavdelning för tränare i P17 och P19. Totalt 19 akademier med 3–7 stjärnor deltog.

Utöver detta anordnades även en digital fördjupningskurs i fotbollspysykologi. SEF arrangerade också två akademichefsträffar, en digital i mars och en fysisk träff i september.

Efter några år präglad av osäkerhet på grund av pandemin genomfördes för andra året i rad all tävlingsverksamhet för ungdomarna som planerat. Under Gothia Cup-veckan spelades SEF Trophy P15 och Puma Trophy P17.

I slutet av säsongen genomfördes Skandinaviska Mästerskapen för P19 i Marbella och för P17 i Borås. Detta i samarbete med våra ligakollegor i Danmark och Norge. I båda turneringarna blev det "heldanska finaler". De bästa svenska lagen fick med sig bronspeng hem, IFK Norrköping P19 i Marbella och Mjällby AIF P17 i Borås.

För tredje året i rad genomfördes ett antal referensprojekt riktade mot akademierna. I juni reste en grupp till Kroatien för besök hos Dinamo Zagreb. Under hösten anordnades ytterligare två resor varav den första gick till Nederländerna där deltagarna besökte FC Utrecht, KVN B (Nederländska förbundet) samt FC Groningen. Höstens andra och årets sista resa gick till England och Blackburn Rovers. Överlag utvecklande resor för deltagarna med mycket inspiration från de olika studiebesöken. Mellan studiebesöken avsattes även tid för erfarenhetsutbyte mellan deltagarna. Totalt 29 klubbar deltog med två deltagare vardera.

I samarbete med Double Pass genomfördes under året en akademichefsutbildning över åtta dagar för våra akademichefer. Utbildningen genomfördes med träffar som sträckte sig över två dagar utspridda från mars till november. Vid den andra träffen deltog akademiernas scoutingansvarige och vid den fjärde träffen deltog klubbarnas övergångstränare. Totalt 17 deltagare genomförde utbildningen.

I samarbete med SvFF:s utbildningsavdelning genomfördes också en pilotkurs, UEFA B Ungdom, för akademitränarna.

Unicoach-utmärkelser

För fjärde gången delade Svensk Elitfotboll tillsammans med Unibet ut utmärkelser till framstående klubbar, tränare och spelare i de svenska fotbollskademierna för deras prestationer under året som gått.

Årets Unicoachspelare

Målvakt: Elis Bishesari, IFK Göteborg
Back: Benjamin Örn, Helsingborgs IF
Mittfältare: Adrian Skogmar, Malmö FF
Forward: Alex Hall, Halmstads BK
Årets Unicoach: Roberth Jacobsson, Skövde AIK
Årets Unicoachklubb: Mjällby AIF

Ligaintegritet

Fokus har under 2023 legat på att utbilda och informera om risker och hot kring matchfixning, spelansvar och spelproblem. Innan seriestarten 2023 hade alla spelare genomgått de årliga utbildningarna kring matchfixning och spelansvar.

Under året har SEF tillsammans med Spelfriheten och Unibet besökt och föreläst om spelberoende för våra seniorspelare och ledare. Det har varit mycket uppskattat och våra mätningar visar att kunskapsnivån ökat.

Under sommaren besökte SEF Almedalen tillsammans med Kindred/Unibet samt Spelfriheten. Tillsammans med spelbranschen, andra intressenter och politiken pratade vi om hur vi kan förbättra spelansvaret ytterligare. Detta följdes upp med ett så kallat rundabordsamtal i Stockholm under hösten och det är ett forum som kommer fortsätta även 2024.

Samarbetet med Svenska Fotbollförbundet och Riksidrottsförbundet har fortsatt och det rådet en god samverkan inom dessa integritetsfrågor.

Hållbarhet

Att skapa en hållbar arena. Årets upplaga av Hållbarhetsarenan genomfördes i slutet av november. Hållbarhet har gått från att vara en viktig fråga men samtidigt obetydlig för vissa till att bli en akut fråga för väldigt många. Omvärlden påverkar oss ekonomiskt, miljömässigt och socialt. På plats i Göteborg samlades 25 klubbar från Allsvenskan och Superettan tillsammans med sina partners från offentlig sektor och näringslivet. Utöver de 120 deltagarna var även Elitfotboll Dam och Svenska Fotbollförbundet inbjudna att delta. Mer info och intervjuer från Hållbarhetsarenan 2023 går att hitta på Svensk Elitfotbolls hemsida.

Vidare har Svensk Elitfotboll i samarbete med Effektfull erbjudit workshops för att påbörja resan med förändringsteorier för att se hur vi kan mäta social hållbarhet på ett trovärdigt sätt. En viktig del i arbetet har varit att skapa förståelse och höja kunskapen inom området.

Fortsatt är de prioriterade frågorna kopplat till hållbarhet psykisk ohälsa, integritet och inkludering.

Psykisk ohälsa – Policy klar, digital utbildning ska sjösättas.

Integritet – Fysisk utbildning genomförd med alla 32 klubbar i samarbete med Spelfriheten. Fokus på spel om pengar och spelmissbruk.

Inkludering – Berättelser har inventerats under 2023 för att lyftas ut under 2024 i samband med att Allsvenskan firar 100 år. Berättelserna har fokus på fotbollens betydelsefulla roll för vårt samhälle. SEF har närvarat på EFDN (European Football for Development Network) där La Liga-klubben Real Betis var värd. 180 deltagare från klubbar, ligor och förbund deltog och utöver SEF:s medverkan representerades Sverige även utav BK Häcken, Hammarby Fotboll, IFK Göteborg, IF Elfsborg och Halmstads BK. Nätverks-träffen var ett värdefullt tillfälle för oss att visa vad vi i Sverige arbetar med och har fokus på. Det blev även ett kvitto på att den svenska elitfotbollen står sig otroligt bra gentemot andra europeiska ligor, klubbar och förbund trots helt andra resurser.

Ligakoordinator

Under året genomfördes inventering, beställning och leverans av fysiskt och digitalt exponeringsmaterial för såväl arena- som onlinemiljö. Därtill följde ligakoordinatorerna även upp och kontrollerade arenaexponeringen för centrala avtal. Inom ramen för ligakoordinatorrollen finns även ansvaret för att beställa och leverera ackrediteringar, elitfotbollsmanualer, förbundsskyltar och fotovästar samt ansvaret för att följa upp tittarsiffror för reguljärt TV-sända matcher i Allsvenskan.

Under 2023 har funktionen även arbetat med:

- Beställning och administration kring matchbiljetter för samtliga partners.
- Kontinuerlig uppföljning och kontroll av matchstatistik.
- Fungerat som sekreterare/administratör för Disciplinutskottet.
- Insamling, analys och kontinuerlig administration gällande matchdräkter.
- Kontaktfunktion för matchsekreterare och Tagging Center, inklusive planering, utvärdering och administration.
- Kontinuerlig uppföljning och administration kring Unibets Publikstödet.
- Insamling och framtagning av underlag, samt uppföljning av, träningsmatcher inom ramen för mediaavtal.
- Planering, hantering, uppföljning och kommunikation rörande digitala kampanjer för aktivering av supportrar.

Sportdatakoordinator

Under 2023 hade SEF:s sportdatakoordinator möten med samtliga klubbars analysansvariga. I samband med mötena har klubbarna fått berätta hur de jobbar med analys i sin vardag samt vilka behov och utmaningar de ser när det kommer till analysarbetet. Den feedback som samlats in under året kommer att summeras och analyseras i en kommande rapport.

Omvärldsanalys:

- Kartläggning av olika aktörer inom sportdata
- Möten med 15–20 olika aktörer inom sportdata, både svenska och internationella (arbetet fortsätter under 2024).

Utvärdering: Med hjälp av klubbarnas feedback och utvärderingar från externa och interna parter har det även gjorts en utvärdering av SEF:s nuvarande arbete med sportdata. Utvärderingen gjordes i syfte att ta reda på hur SEF arbetar och vad som kan förbättras.

Utvecklade externa samarbeten: Under året intensifierades dialogen med våra externa parter inom sportdataområdet för att säkerställa att klubbarna får ut så mycket som möjligt av dessa samarbeten. Vi har även samlat in feedback från klubbarna kopplat till hur de använder data från de olika aktörerna, i vilken omfattning de använder data från de olika aktörerna, samt vilka för- och nackdelar de ser med de olika analysverktygen.

Svenska Futsalligan (SFL)

SFL-säsongen 2022/2023 präglades av hög kvalitet på planen och mycket publik på läktarna.

I vårens slutspel bjöds det på många fina och jämna matcher och höjdpunkten blev finalen mellan Örebro SK Futsal och IFK Göteborg Futsal. Precis som året innan gick matchen både till förlängning och straffar, och precis som året innan stod Örebro SK Futsal som segrare.

De båda nykomlingarna inför säsongen, FC Rosengård och Västerås FC, fick lämna ligan efter bara en säsong.

ÖSK Futsal representerade under hösten Sverige i UEFA Futsal Champions League. Klubben imponerade och tog sig vidare från Preliminary Round men äventyret tog sedan slut efter Main Round-grupp-spelet i Kroatien.

På partnersidan fortsatte SFL sina samarbeten tillsammans med SR, Select, TCT, Company Line och Nordic Choice Hotels.

SFL P19 vanns av återigen AFC Eskilstuna efter att Borås AIK besegrats i finalen för andra året i följd.

Säkerhet och match-delegatverksamheten

Sedan 2020 har Svensk Elitfotboll det operativa ansvaret för delegatverksamheten inom svensk fotboll. Verksamheten, vars uppgift är att övervaka

arrangemangs- och säkerhetsfrågor i samband med matcherna, har under 2023 haft en tillfredsställande utveckling.

SEF utser matchdelegater till samtliga matcher i Allsvenskan och Superettan. SEF gör även uppdrag till SvFF och EFD när det påkallas, framför allt i Svenska Cupen, OBOS Damallsvenskan, Elitettan samt Ettanfotboll.

Delegaten deltar, tillsammans med bland annat säkerhetsansvarig från respektive förening samt myndighetspersoner, i planeringsmöten som förmöten samt eftermöten i samband med matcherna. Delegaten ansvarar för att protokollföra vad som sägs vid respektive möte, vilket tillsammans med eventuella händelser under matchen, utgör en del av matchdelegatens rapport.

Delegatens fokus är alltid att hjälpa arrangören att skapa säkra, trygga och välkomnande arrangemang, men har också som uppgift att rapportera och anmäla eventuella avvikelser kopplat till de direktiv som finns inom Svensk Fotboll.

Under de senaste åren har ett antal förändringar genomförts vad gäller utbildning och utveckling. Bland annat genomgår alla nya delegater en digital grundutbildning som bygger på ett UEFA-koncept där utbildningen avslutas med ett slutprov. Varje år genomför samtliga delegater ett digitalt prov för att godkännas inför den nya säsongen.

Organisationen har under säsongen 2023 bestått av 30 matchdelegater och 6 säkerhetsdelegater som tillsammans genomfört 482 uppdrag inom SEF samt 228 uppdrag för SvFF, EFD, SFL och Ettanfotboll. Under 2023 förstärktes organisationen med en koordinator för delegatverksamheten som även har ansvaret för att koordinera säkerhetsfrågorna inom EFD och Ettanfotboll.

Säkerhetskonferens polisen

Varje år genomför SEF en säkerhetskonferens tillsammans med Polismyndigheten där riktlinjer och arbetssätt diskuteras nationellt och regionalt inför säsongen. Målsättningen är att alla aktörer (SvFF, SEF, arrangör och Polismyndigheten) ska ha samma utgångspunkt i sitt arbetssätt inför ett evenemang. Under 2023 genomfördes tre regionala säkerhetskonferenser, i Malmö, Stockholm och Göteborg.

Konferenserna fick goda betyg i utvärderingarna och kommer att genomföras på ett liknande sätt under 2024. Det genomgående temat för samtliga konferenser var exkluderingsstrategin samt regional samverkan.

Utifrån detta har de strategiska inriktningarna som diskuterades och beslutades inför 2020 fortsatt att utvecklas under 2023.

Det innebär bland annat att:

- Ordningsstörande individer ska bort från idrottsanläggning – fokus på individer, inte kollektivet.
- Innehav och användande av pyrotekniska varor och maskeringsutrustning vid våra evenemang ska upphöra och farliga föremål ska inte kunna föras in på anläggningen.
- Obehörigt beträdande av spelplanen och inkast av föremål på spelplanen skall upphöra.
- Förbättrade rutiner vad gäller kameraövervakning.
- God samverkan och kommunikation mellan parterna på nationell, regional och lokal nivå.

Utbildning Säkerhetsansvariga

För att säkerställa en hög nivå på klubbarnas säkerhetsarbete finns ett antal krav i fotbollens tävlingsbestämmelser. Ett av dem är att klubbarna ska ha en av SEF utbildad säkerhetsansvarig i klubben. Utbildningen omfattar 80 timmar med föreläsare från myndigheter, räddningstjänst, SvFF, SEF, ledarskapsträning, kommunikation, arbetsmiljö, mediaträning samt träning kopplat till olika matchsituationer.

Samverkan EFD

Under 2023 tecknades ett samverkansavtal med EFD (Elitfotboll Dam). Avtalet gör gällande att SEF tar över ansvaret för planering av utbildningen för säkerhetsansvariga inom EFD samt tillsättning av matchdelegater, uppföljning av delegatrapporter och förslag på åtgärder till klubbarna utifrån dessa rapporter

Försäljning B2B/B2C och Evenemang

Funktionen för Försäljning B2B/B2C och Evenemang har under verksamhetsåret framför allt fokuserat på

utveckling inom följande fokusområden:

- Försäljning partners liganivå
- Affärsutveckling B2B/B2C
- Evenemangsutveckling
- Supportersamverkan

Försäljning samarbetspartners liganivå

Processerna kring bearbetningen av ny marknad har fortsatt koncentrerats till aktörer med konsumentnära tjänster och produkter. Detta för att säkra hållbar relevans och nytta inom vår stora och breda målgrupp. Våra befintliga samarbetspartners utvecklar och förstärker sin närvaro kring våra verksamheter.

- Vår huvudpartner Unibet fortsätter att tillsammans med oss utveckla sitt arbete mot spelproblematik och bistår oss aktivt i det förebyggande arbetet mot matchfixning

Vidare har försäljningsverksamheten stärkts framåt genom resultat av externa undersökningar kopplat till folkets intresse för våra ligor, som tydligt pekar på utveckling och förstärkt hållbar konkurrenskraft.

Affärsutveckling B2B/B2C

Under 2023 förbereddes och produktutvecklades ett digitalt affärsnätverk inom B2B på klubbnivå. Utvecklingen möjliggjordes av EFIT – vår gemensamt utvecklade digitala infrastruktur – där Live-kanalerna agerade front end. Det digitala affärsnätverket blir en ny klubb rättighet med ambitionen att stärka klubbarnas affärsförmåga, möjliggöra utökade affärer mellan klubbarnas partners, samt utöka klubbarnas affärsnätverk till att leva 365 dagar om året.

Tre affärskonferenser inom områdena B2B och B2C/Evenemang genomfördes under verksamhetsåret, samtliga fysiskt. Träffarna ägde rum i samband med Allsvenskans Stora Pris (Q4) samt på Quality Friends Hotel under Q1 och Q3. Programinnehållet fokuserade på klubbarnas och ligornas långsiktiga affärsutveckling med specifikt fokus på rättighetsutveckling och affärsstöd – framför allt inom digitala miljöer och publikfrämjande aktiviteter.

Arbetet med ett framtida gemensamt Förmånsprogram fortsatte beredas under verksamhetsåret. Ett framtida Förmånsprogram möjliggörs av de senaste årens gemensamma och långsiktiga satsning på den digitala infrastrukturen.

Under 2023 fortsatte även implementerings- och vidareutvecklingsprocessen av Lime CRM. Fler klubbar anslöt sig och påbörjade ett mer professionellt och systematiskt sätt att driva sina affärer via verktyget. Under året utvecklades även den andra versionen av integrationen mellan Lime CRM och ekonomisystemet Business Central. Integrationen syftar till att automatisera och effektivisera kundinformation och faktureringsprocesser. Vidareutveckling för att möjliggöra periodisering och flexibilitet för olika klubbars arbetsmetodik implementerades. Arbetet med säsons- och matchprodukter i syfte att kunna sälja limiterade produkter både på helårsbasis och i samband med enskilda matcher lanserades, likaså möjlighet till budgetering möjlighet till budgetering på affärsprodukter eller för medarbetare. Signeringsverktyget Lime e-sign lanserades med fritt antal licenser till klubbarna och SEF, samt att Limes Business Intelligence-verktyg gjorde sitt intåg i CRM-systemet för att skapa en mer överskådlig förståelse för klubbarnas olika processer. Under året fortsatte även ett antal klubbar arbetet med automatiserade kommunikationsprocesser i Simplyfy's Marketing Automation-verktyg. Verktyget har gjort det möjligt att segmentera och sända rätt budskap till rätt målgrupp, i rätt tid och i rätt kanal.

Andra aktiviteter under året:

- Nätverksarenan gick av stapeln i Amsterdam där 140-talet representanter från klubb, liga, näringsliv och offentlig sektor samlades. Nätverksträffen hade fokus på utvecklingsperspektiv för individ, organisation och samhälle.
- Benchmarking av affärsnyckeltal på klubbnivå.
- En konferens genomfördes i Rom under december tillsammans med Årets affärsteam 2023. BK Häcken och Östers IF var klubbarna som deltog efter att ha vunnit utmärkelsen i sina respektive ligor. Konferensen innehöll bland annat ett studiebesök hos AS Roma som visade stort engagemang och bidrog med såväl inspiration som insikter från sin affärsverksamhet.
- SEF Masters, vår årliga golftävling, genomfördes på Hooks Herrgård under augusti månad. Ett uppskattat upplägg där konferensinslag och nätverkande kombineras med friskvård och golf

Resultat och insikter från tidigare interna och externa kartläggningar av medlemsklubbarnas affärsför-

hållanden till den offentliga sektorn, adderat med erfarenheter på klubb- och liganivå, summerades ihop och tillgängliggjordes för klubbarna via en sammanfattande strategimodell. Syftet var att stödja en hållbar utveckling av ömsesidig nytta för klubbarna samt offentliga sektorn och näringslivet, såväl direkt som indirekt. Ett pilotinitiativ avseende utvecklade affärsrelationer med offentliga sektorn sju sattes. Deltagande klubbar var Halmstads BK, IK Brage, Trelleborgs FF och IK Sirius.

Ligornas Affärsråd:

Affärsrådet träffades vid fem tillfällen i syfte att förbereda, utveckla och följa upp de gemensamt prioriterade initiativen till affärsutveckling för klubbarna och ligorna.

Evenemangsutveckling

Svensk Elitfotbolls årliga publikundersökning, NSI-undersökningen (Nöjd-supporter-index), utfördes likt tidigare år men med en justerad och mer tillförlitlig modell för NSI-beräkningen. Allsvenskans NSI sjönk från 77 till 76 medan Superettans NSI hamnade på 70 vilket är samma resultat som året innan. Målet på lång sikt är ett NSI på 75 för båda ligorna vilket motsvarar "mycket nöjda besökare" enligt SCB-benchmark – ett resultat som Allsvenskan alltså redan uppnådde även detta år.

Upptaktsträffar

Den 20 mars genomfördes Allsvenskans upptaktsträff på Quality Hotel Friends i Solna. Rekordmånga journalister fanns på plats för att följa ett nytt format med paneldebatter på scen, presentation av samtliga klubbar och kommentarer från huvudtränare och spelarprofiler inför publik på plats och i TV-rutan. Hela 420 intervjuer genomfördes av media under 150 minuter på Allsvenskans upptaktsträff!

Den 27 mars var det dags för Superettans upptaktsträff som genomfördes på Clarion Hotel Post i Göteborg. 125 gäster i form av journalister, klubbpersonal och andra gäster deltog för att följa uppsnacket av Superettan 2023.

Allsvenskans Stora Pris

Med hjälp av en namnkunnig och noga utvald expertjury delades ett antal utmärkelser ut till stjärnorna i landets högsta fotbollsserie. Den 14 november 2023 ägde den elfte upplagan av Allsvenskans Stora Pris

rum. Evenemanget gästades av närmare 500 personer i form av klubbrepresentanter, partners, media och andra utvalda gäster till elitfotbollen.

Prisceremonin direktsändes i Kanal 9 och discovery+, där Discoverys Karin Frick och Camilla Enström guidade tittarna genom programmet. Arrangemanget blev en stor framgång och uppmärksammades stort av media i hela landet.

Samtliga vinnare på Allsvenskans Stora Pris 2023:

- Årets målvakt: Hákon Valdimarsson, IF Elfsborg
- Årets back: Gustaf Lagerbielke, IF Elfsborg
- Årets mittfältare: Sebastian Nanasi, Malmö FF
- Årets forward: Isaac Kiese Thelin, Malmö FF
- Årets unga spelare: Momodou Sonko, BK Häcken
- Årets tränare: Jimmy Thelin, IF Elfsborg
- Årets bästa spelare: Sebastian Nanasi, Malmö FF

Utmärkelser och pristagare 2023 i Superettan:

- Årets Målvakt: Anton Fagerström, Västerås SK
- Årets Back: Frédéric Nsabiymva, Västerås SK
- Årets Mittfältare: Daniel Ask, Västerås SK
- Årets Forward, Julius Lindberg, GAIS
- Årets Tränare: Fredrik Holmberg, GAIS
- Årets Unga Spelare: Axel Henriksson, GAIS
- Årets Bästa Spelare: Julius Lindberg, GAIS

Utöver den livesända galan hölls följande möten och konferenser i samband med Allsvenskans Stora Pris: Affärsmöte B2B, Affärsmöte B2C, Ekonomimöte, Hållbarhetsmöte, Kommunikationsmöte, Medlemsmöte, SLO-möte, Sportchefsmöte och Säkerhetsmöte.

Vid den interna prisutdelningen där samtliga funktioner deltog uppmärksammades även vinnaren i Allsvenskan, klubbarna som avancerat till Allsvenskan och Superettan, vinnarna i Svenska Cupen, vinnare i domarnas priser, vinnarna i Unibets Hemmaklubben, vinnarna i Tårtspaden och årets SLO.

Supportersamverkan

Under 2023 har SEF:s samverkan med SFSU (Svenska fotbollssupporterunionen) fortgått i god anda. Representanter från SEF och SFSU har träffats i samband med två strategimöten under året – 25 februari och 23 september. Mötena och dess innehåll kommer att följas upp kontinuerligt under de kommande åren. Under året har även ett nytt avtal tecknats med Enable, ett avtal som sträcker sig över 2024.

SLO

Den 12 oktober genomfördes en utbildning för nya SLO:er i Stockholm. Totalt deltog 14 personer som efter genomförd utbildning kan titulera sig som certifierade Supporter Liaison Officers. Utbildningen följdes upp 13–14 oktober där steg två av SLO-certifieringen genomfördes av UEFA tillsammans med FSE (Football Supporters Europe) och SEF. Totalt deltog 41 SLO:er från 22 olika klubbar i Allsvenskan och Superettan. SLO:erna hade dessutom två konferenstillfällen under året, 1–2 mars på Arlanda samt den 14 november i samband med Allsvenskans Stora Pris.

Affärsutveckling/marknad

Livekanalen

Liga- och klubbapparna är på en utvecklingsresa där SEF centralt, i samråd med representanter från Superettan och Allsvenskan, fått prioritera funktionalitet för säsong 2024 och framåt. Över 233 000 unika användare i apparna under året är en ökning med över 12 procent från föregående år.

Live Partner

Under 2023 har projektet live partner gått från scope till verklighet och produkten lanseras med onboarding för pilotklubbarna i början av 2024. Med stöd av referensgruppen från affärsrådet har en kravlista levererats till leverantören och ett intensivt utvecklingsarbete har skett i samarbete mellan SEF, SEF AB och leverantörer av CRM och SSO. Den största utvecklingen har skett inom ramarna för Fotbollkontot, vilket kommer underlätta för tillkommande digitala tjänster framåt.

Fotbollskonto

SEF:s Single-sign on Fotbollskonto är nu implementerat i Fantasy, Livekanalen, ligasajterna och Fotboll Play. Hammarby IF har i samarbete med SEF AB under året även lanserat "Mitt Hammarby" där man loggar in med sitt Fotbollskonto. Snart på plats för inloggning med Fotbollskonto är även biljettköp hos AXS, digitala affärsnätverken i Live Partner samt ytterligare tillkommande klubbars Mina sidor. För supporttrarna betyder det att de med ett konto får sömlösa övergångar mellan olika produkter och system. För SEF betyder det att vi kan koppla ihop värdefulla data inom EFIT med en heltäckande bild av användarna.

Fotboll Play

Under 2023 intensifierades arbetet med den gemensamma streamingplattformen Fotboll Play, där live-matcher, highlights från Allsvenskan och Superettan samt klubb-tv från SEF:s medlemmar samlas på ett och samma ställe. Redan har över tjugo klubbar testat plattformen som både driver inloggnings- och användardata via Fotbollskontot samt ger möjlighet till fina partneraffärer vid sidan om möjligheten att ta betalt direkt av sina användare. En ny möjlighet till intäkter för den enskilda föreningen likväl som ett strategiskt viktigt steg för större kontroll över det rörliga innehållet och dess affärer ur ett SEF-perspektiv.

Under 2023 har 85 procent av klubbarna startat upp sin kanal och laddat upp innehåll eller livestreamat matcher direkt till plattformen. Allsvenskans och Superettans upptaktsträffar sändes direkt på Fotboll Play. Utöver klubbarnas egna innehåll har även Skandinaviska Mästerskapen för P19 och P17 sänds på Fotbollplay.se.

Biljettsystem AXS

Under våren 2023 fortsatte processen med upphandling av ett gemensamt biljettsystem, där SEF jobbade tillsammans med klubbarna i en referensgrupp. På medlemsmötet i mars togs beslutet att fortsätta med AXS. Avtalet blev klart i juli och de viktigaste punkterna är:

Under året har SEF tillsammans med AXS utvecklat lösningar för match- och platsabonnemang som kompletterande erbjudande till säsongskort och lösbiljetter. Vi har också implementerat en första version av SEF:s Single-sign on Fotbollskonto som inloggning i AXS där Trelleborgs FF har varit pilotklubb. Projektet fortsätter med ytterligare utveckling av funktioner och uttrullning hos resten av klubbarna.

Marketing Automation – Simplify

2021–2022 kördes ett pilotprojekt inom Marketing Automation när fem klubbar fick onboarding och tillgång till MA-systemet Simplify. Under 2023 har fullt fokus varit på att hjälpa klubbarna att komma i gång med Marketing Automation för att få en effektivare kommunikation med möjlighet till högre intäkter och ökad lojalitet. Totalt är nu 25 klubbar inne i systemet med olika aktivitetsnivåer. Hittills har Simplify använts till kampanjer för att sälja mer lösbiljetter till specifik match, säsongskortskampanjer,

kommunikation till biljettköpare före och efter match, kommunikation till partners och medlemmar, nyhetsbrev, automatiserade utskick till nya säsongskortsköpare, med mera. Under året har över fem miljoner epostmeddelanden (ej unika mottagare) skickats ut från Symplify, fördelat på drygt 1100 epostutskick.

Medlemsystem

Under hösten 2023 har frågan om ett gemensamt medlemsystem för alla SEF-klubbar utretts. En referensgrupp har satts ihop med uppgift att inventera behov, utbyta erfarenheter från olika system samt se vilka system som skulle kunna vara aktuella som ett gemensamt system. SEF har träffat flera leverantörer och har en dialog med SportAdmin som är det system som 23 av SEF-klubbarna använder. Klubbarna har en del utvecklingsönskemål på SportAdmin vad gäller hantering av stödmedlemskap, vilket nu diskuteras. En diskussion som även innefattar frågan om dataintegrationer in i EFIT (och Symplify) samt användning av data.

Webbshopsystem

Även frågan om gemensamt webbshopsystem har lyfts under hösten och SEF har låtit göra en inventering och analys bland klubbarna om behov och önskemål. Detta för att kunna hitta en lösning att få in webbshopsdata in i EFIT (och Symplify).

Varumärke/image

SEF ansvarar för tre huvudvarumärken, Föreningen Svensk Elitfotboll, Allsvenskan och Superettan.

SEF är den sammanhållande länken i svensk elitfotboll. Bland ansvaren ingår att utveckla samtliga varumärken, i synnerhet Allsvenskan och Superettan. Det är med Allsvenskan och Superettan som den fotbollsintresserade allmänheten har sin relation, inte SEF. Därför är det ligavarumärkena som det är viktigast att ladda med positiva associationer.

Även om Föreningen Svensk Elitfotboll finns i bakgrunden är det viktigt att de som möter SEF som ligaorganisation uppfattar SEF som öppna, ansvarstagande, engagerade och trovärdiga. Trovärdigheten i varumärket Föreningen Svensk Elitfotboll påverkar möjligheterna att skapa attraktion i varumärkena Allsvenskan och Superettan.

Allsvenskan och Superettan

SEF är stolta över att beröra miljontals svenskar och över elitfotbollens roll i samhället. Ligorna finns till för att underhålla och att samlas kring. Klubbarna är naturliga mötesplatser och städernas stolthet. Ingen annanstans möts så många människor med så olika bakgrund för att enas kring en gemensam sak – kärleken till fotbollen. Elitfotbollen är helt enkelt en spegel av samhället.

Tillsammans skapas upplevelser som samlas under epitetet "Fotboll på riktigt". Det är i ligornas värdeord; gemenskap, kultur och passion som SEF hittar de berättelser som ska bygga intresset för ligorna. Tonaliteten i ligakommunikationen ska vara personlig, äkta, inspirerande och inkluderande.

Utvecklingen 2023

Allsvenskan och Superettan är två av landets absolut starkaste idrottsrättigheter alla kategorier. I Upplevelseinstitutets mätning 2023 svarade 66 procent att de var ganska eller mycket intresserade av Allsvenskan, motsvarande siffra för Superettan var 56 procent..

Allsvenskan Fantasy

2023 var det bästa året någonsin för Allsvenskan Fantasy med 45 000 spelare – en ökning med 5 000 från föregående år. De aktiva i spelet visade ett stort engagemang och Fantasy är ett bra sätt att marknadsföra Allsvenskan. Under året hade Allsvenskan Fantasy nästan 42 miljoner sidvisningar på fantasy.allsvenskan.se.

Highlights Plus

För att kunna följa sitt lag även om man inte är på arenan så lanserades därför tjänsten Highlights Plus under 2021. Med Highlights Plus kan man som fotbollsintresserad få alla avgörande matchhändelser som video direkt till sin mobiltelefon helt utan fördröjning. Arbetet med att marknadsföra Highlights Plus fortsatte under 2023.

SEF AB

SEF AB är SEF:s helägda dotterbolag, som har huvudansvaret att drifta, förvalta och utveckla den satsning som under många år gått under namnet EFIT, Elitfotbollens IT. Det dagliga arbetet sker i

mycket nära samarbete med funktionerna på SEF och på SEF:s och föreningarnas uppdrag. SEF AB spelar en stor roll för den svenska herrelitfotbollens förmåga att fortsätta utveckla sina rättigheter i syfte att leverera en fantastisk upplevelse till supportrar såväl som partners.

Under 2023 fortsatte bolaget jobba nära föreningarna i syfte att möta deras behov gällande produktutveckling, teknik och data. Utöver det utvecklades ett antal produkter, bland annat för streamingtjänsten Fotboll Plays räkning samt en tjänst för elitfotbollens B2B-relationer. Under hösten inleddes arbetet med upphandlingen av drift och förvaltning av infrastrukturen på arenorna. SEF AB kommer under 2024 fortsätta arbeta med projekten och produkterna ovan.